



Nomor : SE.01.00/A.CORSEC.00309/2025

14 November 2025

Kepada Yth.

Direksi PT Bursa Efek Indonesia

Gedung Bursa Efek Indonesia Menara I Lantai 6

Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53

Jakarta Pusat 12190

Perihal : **Laporan Hasil *Public Expose Live* Tahun 2025 PT Wijaya Karya (Persero) Tbk**

Dengan hormat,

Memenuhi Peraturan BEI No. I-E butir V tentang kewajiban *Public Expose*, dengan ini kami sampaikan Laporan Pelaksanaan *Public Expose Live* PT Wijaya Karya (Persero) Tbk sebagai berikut:

1. *Public Expose Live* dilaksanakan pada hari Rabu, 12 November 2025 secara virtual melalui media aplikasi *zoom* dan *youtube*. *Public Expose Live* ini merupakan bagian dari acara *Public Expose Live 2025* yang diselenggarakan secara mandiri oleh Perseroan;
2. *Public Expose Live* tersebut dihadiri oleh:
 - a. Manajemen Perseroan: Agung Budi Waskito (Direktur Utama), Sumadi (Direktur Keuangan), Hadjar Seti Aji (Direktur Manajemen Sumber Daya Manusia dan Transformasi), Fafan Khairul Fanani (Direktur Manajemen Risiko dan Legal), serta Ngatemin (Corporate Secretary)
 - b. Peserta yang hadir melalui kanal *youtube* Perseroan sebanyak 348 peserta terdiri dari publik, investor, dan wakil dari Perusahaan Sekuritas serta 20 peserta yang merupakan wakil dari Media.
3. *Public Expose Live* dibuka pada pukul 10.00 WIB dan ditutup pada pukul 11.00 WIB oleh Ngatemin.
4. Presentasi Perseroan dalam *Public Expose Live* disampaikan oleh Bpk Agung Budi Waskito selaku Direktur Utama dan Bapak Sumadi selaku Direktur Keuangan Perseroan dengan ringkasan tanya jawab terlampir.

Demikian disampaikan. Atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,
Corporate Secretariat

Ngatemin
Corporate Secretary



PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk

Resume *Public Expose Live* Tahun 2025
WIKA Tower II
Jl. D.I Panjaitan Kav. 9-10 Jakarta Timur
12 November 2025

Dipaparkan oleh

Agung Budi Waskito : Direktur Utama
Sumadi : Direktur Keuangan
Hadjar Seti Adji : Direktur Manajemen Sumber Daya Manusia & Transformasi
Fafan Khairul Fanani : Direktur Manajemen Risiko & Legal

Moderator : Ngatemin

Dihadiri oleh : Peserta yang hadir melalui kanal *youtube* Perseroan sebanyak 348 peserta terdiri dari publik, investor, dan wakil dari Perusahaan Sekuritas serta 20 peserta yang merupakan wakil dari Media.

Berikut adalah rangkuman tanya jawab dalam acara *Public Expose Live* 2025:

1. StudiDapurKreatif7334

Pertanyaan : Bagaimana progress pembayaran utang WIKA? Bagaimana proses proyek dengan *Whoosh*? kapan saham WIKA di buka suspensi nya?

Jawaban : WIKA saat ini fokus menyelesaikan kewajiban melalui proses restrukturisasi komprehensif. Perseroan akan terus menjalin komunikasi dengan kreditur untuk memperoleh dukungan atas pemenuhan kewajiban keuangan. Kami juga tengah mengupayakan persetujuan upaya penyelesaian kewajiban agar saham WIKA dapat kembali diperdagangkan di pasar modal. Dari sisi investasi, terkait *Whoosh*, Perseroan hingga kini belum memperoleh *return* dari penyertaan modal di PSBI, sementara dari sisi konstruksi, Perseroan masih dalam tahap penyelesaian *dispute* atas piutang pekerjaan dengan PT KCIC di Badan Arbitrase Internasional.



2. Ardy
Pertanyaan

: Setelah adanya pemotongan anggaran PUPR di tahun 2025, apakah proyek-proyek WIKA di IKN tetap berjalan sesuai rencana?

Jawaban

: Proyek-proyek WIKA di IKN merupakan proyek konstruksi (non-investasi) yang pemilik proyeknya adalah Kementerian Pekerjaan Umum dan Otorita IKN (OIKN) dengan sumber pendanaan APBN yang pola pembayarannya menggunakan pola pembayaran bulanan. Saat ini Seluruh proyek yang telah terkontrak dipastikan memiliki pendanaan yang baik untuk tahun 2025 maupun 2026. Proyek-proyek dengan OIKN juga didukung pendanaan yang lancar, sehingga kegiatan konstruksi WIKA di IKN tetap berjalan tanpa hambatan.

3. Anggrainitriwasti547
Pertanyaan

: Terkait rencana yang beredar mengenai penggabungan BUMN Karya di bawah Danantara, bagaimana perkembangan proses tersebut sejauh ini, dan dengan entitas mana WIKA berpotensi akan bergabung?

Jawaban

: Danantara telah memutuskan bahwa BUMN Karya akan dikonsolidasikan dari 7 BUMN yang terbagi menjadi 3 klaster. Saat ini masing-masing BUMN tengah mempersiapkan pembentukan klaster, yang ditargetkan rampung pada semester I tahun 2026, sehingga proses penggabungan dapat dilaksanakan pada semester II tahun 2026.

4. Rizalseptianto2069
Pertanyaan

: Apa tantangan terbesar dalam penyelesaian proyek saat ini, terutama dari sisi pembiayaan dan rantai pasok?

Jawaban

: Tantangan Perseroan di tahun 2025 adalah turunnya anggaran infrastruktur nasional dibanding tahun-tahun sebelumnya. Karena itu, WIKA semakin selektif dalam memilih proyek, dengan memastikan kondisi finansial owner yang sehat. Dalam tiga tahun terakhir, Perseroan juga berfokus pada proyek dengan skema pembayaran *monthly payment* dengan uang muka untuk menjaga arus kas tetap positif.



5. BrendaBrilianita
Pertanyaan

: Apa rencana WIKA untuk dapat meningkatkan laba di akhir tahun 2025 dan 2026?

Jawaban

: Saat ini prioritas utama kami adalah menerapkan *operational excellence* agar kinerja bisnis WIKA menjadi lebih efisien. Terbukti sejak 2023, biaya usaha justru menurun dan menunjukkan perbaikan kinerja. Selanjutnya, kami perlu fokus untuk memperluas sumber pendapatan melalui peningkatan pendapatan dari sektor lain disamping infrastruktur. Misalnya, aset yang belum optimal seperti apartemen yang tidak terjual bisa dialihfungsikan menjadi hotel, dan optimalisasi asset gedung Perseroan untuk menghasilkan *recurring income*. Memasuki 2026, kami berencana untuk lebih agresif dalam meraih proyek baru dengan mengedepankan pelaksanaan tata Kelola dan mitigasi risiko secara *prudent* serta merealisasikan inisiatif *asset recycling*.

6. Abhiyogasetyawan6584
Pertanyaan

: Dalam kondisi saat ini apakah WIKA berpotensi menghadapi gugatan PKPU? dan jika ada gugatan PKPU saat ini apakah berpengaruh terhadap operasional WIKA?

Jawaban

: Untuk saat ini Perseroan (WIKHA Holding) sedang tidak mengalami gugatan PKPU apapun. Namun terdapat anak perusahaan Perseroan yang tengah menghadapi gugatan atas tagihan dari vendor yang saat ini sedang diupayakan dapat diselesaikan. Adapun hal tersebut tidak berdampak pada kinerja Perseroan.

7. Nikkiramadhanii3121
Pertanyaan

: Efisiensi yang dilakukan WIKA apakah termasuk efisiensi bidang pegawai?

Jawaban

: Jumlah pegawai Perseroan saat ini sebanyak 1.523 orang, menurun 23% dari tahun sebelumnya. Adapun penurunan ini terjadi secara organik, dimana Perseroan tidak melakukan pergantian terhadap pegawai yang telah mengundurkan diri dan/atau memasuki masa pensiun, serta atas pegawai kontrak proyek yang proyeknya telah selesai dikerjakan. Penurunan ini berdampak tidak hanya pada efisiensi biaya usaha, tetapi juga pada penurunan HPP di berbagai proyek Perseroan.



8. WawanAdi-k2g
Pertanyaan

: Apakah ada aset yg mau di restrukturisasi?

Jawaban

: Sesuai dengan 8 substream penyehatan, Perseroan fokus untuk meningkatkan likuiditas melalui *asset recycling* terhadap aset-aset *non-core* Perseroan yang belum memberikan *return* yang baik. Dimana hasil dari inisiatif ini akan digunakan untuk pemenuhan kewajiban Perseroan.

9. Mariaartha3640
Pertanyaan

: Tadi disebutkan kalau WIKA butuh 'bantuan' untuk memperbaiki kinerja. Apakah ini kode ke danantara? Apakah SHL? Berapa? apa yg diminta, apakah SHL atau proyek?

Jawaban

: Saat ini seluruh proses restrukturisasi sedang berjalan. Perseroan terus berkoordinasi secara intens dengan Danantara, dan sejauh ini proses tersebut berlangsung dengan baik.

10. Rimangandhika2021
Pertanyaan

: Kami pemegang obligasi WIKAO1CCN2 sebesar 45 miliar Rupiah. Kami menerima undangan untuk RUPO bulan depan tapi tidak dapat agenda nya mengenai apa. boleh tolong diinformasioan agendanya segera

Jawaban

: Benar bahwa Perseroan akan menyelenggarakan RUPO/RUPSU di tanggal 4, 5, 8, 10, dan 11 Desember 2025 mendatang, dan terkait agenda yang dibahas dalam RUPO/RUPSU akan diumumkan pada Iklan Pemanggilan RUPO/RUPSU di tanggal 20 November 2025.

11. Andraanggieta8148
Pertanyaan

: Apakah kedepannya WIKA akan melakukan penyesuaian struktur atau perampingan organisasi untuk efisiensi?

Jawaban

: Hingga saat ini Perseroan sudah menjalankan strategi *lean organization*. Langkah ini terbukti efektif melalui penggabungan tiga divisi ke dalam struktur yang lebih ramping, sehingga meningkatkan efisiensi organisasi dan sumber daya secara efektif.



12. Hadiogustimahendra9435

Pertanyaan

: Terkait arahan Bapak Dirut untuk lebih selektif dalam memilih pasar, khususnya yang memiliki komitmen terhadap *green ownership* dan kelancaran pembayaran MC, di sisi lain WIKA juga memiliki tantangan untuk meningkatkan omzet kontrak. Bagaimana strategi WIKA dalam menyeimbangkan kedua hal tersebut, Pak?

Jawaban

: Kami berpegang pada prinsip untuk tidak mengulangi pengalaman masa lalu. Banyak proyek Perseroan sebelumnya yang terkendala karena kualitas *owner* yang kurang baik, hingga menimbulkan sengketa dan piutang macet. Karena itu, kini kami fokus pada perolehan kontrak yang baik dan berkualitas dari sisi pendanaan dan kontraktual. Meskipun menantang, namun kami tetap berupaya untuk menghasilkan kualitas terbaik sehingga kepercayaan *owner* terus meningkat dan mendorong *repeat order* untuk pertumbuhan omzet yang sehat.

13. Nanikurniawati6835

Pertanyaan

: Dampak kondisi geologi Bendungan Manikin dan keterlambatan pekerjaan Paket-2 (PT. PP KSO) dan proses sertifikasi *review design* yang belum selesai, apakah ada potensi terminasi atau tetap dilanjutkan?

Jawaban

: Secara umum, proses pekerjaan bendungan dilakukan secara *staging*, berdasarkan urutan proses pelaksanaan. Pada proyek Bendungan Manikin terdapat dua paket pekerjaan yang dilaksanakan secara konsorsium, di mana progres WIKA bergantung pada penyelesaian paket lainnya. Karena paket tersebut belum selesai dan masih menghadapi beberapa kendala, sehingga berdampak pada pekerjaan Perseroan yang belum dapat dilanjutkan. Saat ini kami terus berkoordinasi intens dengan Kementerian PU untuk menentukan langkah terbaik, dengan dua opsi yang sedang dipertimbangkan, yaitu:

1. Terminasi sementara dan penandatanganan kontrak baru setelah paket lain selesai, atau
2. Melanjutkan pekerjaan dengan penyesuaian tempo pekerjaan. Keputusan final tersebut tengah dalam proses pembahasan.